

**Sprawozdanie Zarządu
z działalności gospodarczej i finansowej
Spółdzielni Mieszkaniowej
w Chełmnie ul. Młyńska 7
za rok 2019**

Chełmno, marzec 2020 r.

I Wstęp

Sprawozdanie z działalności Spółdzielni Mieszkaniowej w Chełmnie za 2019 rok obejmuje zagadnienia samorządowe, sprawy członkowsko – mieszkaniowe, gospodarowanie zasobami – dane ekonomiczne, zagadnienia finansowe i fundusz płac.

II Sprawy członkowsko – mieszkaniowe, zasoby Spółdzielni

Spółdzielnia Mieszkaniowa zarejestrowana jest pod numerem 0000171768 w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez VII Wydział Gospodarczy Sądu Rejonowego w Toruniu.

W okresie sprawozdawczym Zarząd Spółdzielni pracował w składzie dwuosobowym :

Andrzej Łaniec - Prezes Zarządu

Cecylia Wojciechowska - Zastępca Prezesa Zarządu

Odbył 13 posiedzeń własnych, na których podejmował uchwały i decyzje zastrzeżone w Statucie do kompetencji Zarządu. Dotyczyły one bieżącej działalności Spółdzielni, spraw indywidualnych członków, jak również osób posiadających prawo do lokalu mieszkalnego lub garażu niebędących członkami Spółdzielni.

Zarząd Spółdzielni zgodnie z obowiązującymi przepisami ustawy o spółdzielniach mieszkaniowych z dnia 15.12.2000 r. dokonywał przekształcenia praw do lokali mieszkalnych i garaży. Opracował plan gospodarczy – finansowy oraz plan zamierzeń remontowych, które przedłożył Radzie Nadzorczej do uchwalenia.

Na ich podstawie dokonywał co kwartał analizy ich wykonania, jak również weryfikował bieżące koszty jakie ponoszone są na poszczególnych nieruchomościach.

Wybrał najkorzystniejszą ofertę na dostawę energii elektrycznej i gazu ziemnego.

Ważną i istotną nowelizacją prawa, która odgrywa coraz większą rolę w działalności Spółdzielni jest uchwalona 10.05.2018 r. ustawa o ochronie danych osobowych.

Nakłada bowiem na Spółdzielnię, jako Administratora Danych Osobowych, szereg obowiązków związanych z gromadzeniem i przetwarzaniem danych osobowych oraz ich zabezpieczeniem.

Stan członków na dzień 31.12.2019 r. przedstawiał się następująco:

Ilość członków Spółdzielni na dzień 31 grudnia			
2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
1 908	1 874	2 699	2 674

Łączna powierzchnia gruntów jakimi Spółdzielnia włada to 23.1162 ha, w tym z prawem własności i współwłasności 15.4181 ha, a z prawem wieczystego użytkowania 7.6981 ha. Na terenie Chełmna posiadamy 22.1503 ha, w Kosowiznie 0,4915 ha i w Unisławiu 0,4744 ha. Stan gruntów nie uległ zmianie w stosunku do 2018 roku.

Z dniem 01.01.2019 r. weszła w życie ustawa o przekształceniu z mocy prawa wieczystego użytkowania w prawo pełnej własności. Jednak dotyczy to tylko wyłącznie gruntów

zabudowanych na cele mieszkaniowe, które Spółdzielnia już wcześniej przekształciła. W wieczystym użytkowaniu Spółdzielni pozostają grunty niepodlegające ustawowej możliwości ich przekształcenia w pełną własność, ponieważ zgodnie z treścią ustawy gruntem zabudowanym na cele mieszkaniowe jest taki grunt, który jest zabudowany budynkami jednorodzinnymi lub wielorodzinnymi, w których co najmniej połowa lokali to lokale mieszkalne.

W 2019 roku opłata za wieczyste użytkowanie gruntów wyniosła 28 999,45 zł, natomiast podatek od nieruchomości budynkowych i gruntu 233 807,00 zł.

Na dzień 31.12.2019 r. w skład zasobów nieruchomości budynkowych Spółdzielni wchodziły 52 budynki mieszkalne w tym :

- 46 budynków w Chełmnie z 1947 lokalami mieszkalnymi
- 3 budynki w Unisławiu z 54 lokalami mieszkalnymi
- 3 budynki w Kosowiznie z 60 lokalami mieszkalnymi
- 9 zespołów garażowych z 353 garażami
- pawilon handlowy przy ul. Młyńskiej 7
- zespół warsztatowo – magazynowy na os. M.C. Skłodowskiej.

Struktura stanu prawnego lokali mieszkalnych według posiadanego prawa

Rodzaj prawa	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	%
odrębna własność	693	708	728	753	36,54
własnościowe	1 258	1 246	1 232	1 215	58,95
lokatorskie	108	106	100	92	4,46
najem	3	1	1	1	0,05
Razem	2 062	2 061	2 061	2 061	100

Struktura stanu prawnego garaży według posiadanego prawa

Rodzaj prawa	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	%
odrębna własność	48	86	91	92	26,06
własnościowe	260	260	258	260	73,66
najem	2	2	1	1	0,28
Razem	353	353	353	353	100

W 2019 roku wyodrębnionych zostało 25 lokali mieszkalnych i garaż.

Struktura stanu prawnego lokali mieszkalnych na poszczególnych osiedlach mieszkaniowych na dzień 31.12.2019 r. przedstawia się następująco:

osiedle	ilość lokali	prawo odrębnej własności	%	prawo własnościowe	%	prawo lokatorskie	%	najem	%
Kopernika	550	195	35,45	354	64,36	1	0,18	-	-
Skłodowskiej	337	69	20,47	264	78,34	4	1,19	-	-
750- lecia	325	116	35,69	208	64,00	1	0,31	-	-
Piłsudskiego	233	161	69,10	67	28,76	5	2,14	-	-
Raszei	242	34	14,05	132	54,55	76	31,40	-	-
Starówka	260	126	48,46	128	49,23	5	1,92	1	0,38
Unisław	54	34	62,96	20	37,04	0	-	-	-
Kosowizna	60	18	30,00	42	70,00	0	-	-	-
Ogółem	2 061	753		1 215		92		1	

Struktura stanu prawnego garaży na poszczególnych zespołach na dzień 31.12.2019 r. przedstawia się następująco:

zespół	ilość garaży	prawo odrębnej własności	%	prawo własnościowe	%	najem	%
Skłodowskiej	59	7	11,86	51	86,44	1	1,69
Podgórna	65	6	9,23	59	90,77	-	-
750-lecia	80	5	6,25	75	93,75	-	-
Raszei	65	42	64,62	23	35,38	-	-
Słowackiego	23	4	17,39	19	82,61	-	-
Młyńska	20	16	80,00	4	20,00	-	-
Polna	32	7	21,88	25	78,12	-	-
Al.3 Maja	5	4	80,00	1	20,00	-	-
Wodna	4	1	25,00	3	75,00	-	-
Ogółem	353	92		260		1	

III Gospodarka Zasobami Mieszkaniowymi

A. Ogólny wynik na działalności GZM 2019 r.

Lp.	Treść	Przychody	Koszty	Wynik 2019
1.	Zarządzanie i Administrowanie LM	659 105,60	655 557,38	3 548,22
2.	Eksploatacja: zas.mieszkaniowe	1 552 476,44	1 607 218,48	-54 742,04
3.	Fundusz remontowy LM	1 826 338,68	1 826 338,68	0,00
4.	Eksploatacja: lokale użytkowe + pożytki	443 710,87	309 256,42	134 454,45
5.	Eksploatacja: garaże	211 235,41	147 780,03	63 455,38
6.	Eksploatacja: plac parkingowy	21 926,17	10 026,26	11 899,91
7.	Wywóz nieczystości z lokali mieszkalnych	712 178,00	712 178,00	0,00
8.	Woda zimna i ścieki LM	1 099 697,53	1 099 697,53	0,00
9.	Ciepło: lokale mieszkalne	3 640 008,69	3 640 008,69	0,00
10.	Ciepło: lokale użytkowe	122 633,47	122 633,47	0,00
11.	Gaz zryczałtowany	159 874,76	159 874,76	0,00
12.	Przychody i koszty finansowe	97 616,50	15 310,76	82 305,74
Razem		10 546 802,12	10 305 880,46	240 921,66

W latach poprzednich wynik na GZM przedstawiał się następująco:

2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
zł	zł	zł	zł
722 921,78	566 077,52	342 734,32	72 352,85
z czego:	z czego:	z czego:	z czego:
- 2 258,29	-22 727,37	-117 802,00	-204 106,71
*1 blok na (-)	*4 bloki na (-),	*16 bloków na (-)	* 21 bloków na (-)
*51 bloków na (+)	*1 segm. garaż. (-)	*1 segm. garaż. na (-)	* 31 bloków na (+)
	*48 bloków na (+)	*36 bloków na (+)	* 9 segm.garaż na (+)
	*8 segm. garaż na (+)	*8 segm. garaż. na (+)	

Na pozostałej działalności gospodarczej Spółdzielnia uzyskała dochód w wysokości 121 785,81 zł (zysk netto).

B. MEDIA – wielkość zużycia i koszty

1. Koszty zakupu i wytworzenia energii cieplnej

Spółdzielnia pozostaje wytwórcą energii cieplnej na potrzeby centralnego ogrzewania i przygotowania ciepłej wody w 23 kotłowniach gazowych oraz 1 kotłowni olejowej w Unisławiu. Jedynym zewnętrznym dostawcą energii cieplnej pozostaje firma Adriana w Kosowiznie.

Koszty całkowite poniesione za energię ciepłą w latach 2015 - 2019

2015r.	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
3 892 823,61	3 798 032,46	3 687 461,17	3 431 533,83	3 762 642,16

2. Zimna woda i ścieki

Dostawcami wody i odbiorcami ścieków dla zasobów Spółdzielni są:

- Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Chełmnie
- Urząd Gminy Kijewo Królewskie
- Urząd Gminy Unisław.

W związku ze zmianą przepisów dotyczących zatwierdzania ceny za dostawę wody i odbiór ścieków, które do tej pory uchwalane były przez miejscowe organy samorządowe, obecnie ceny zatwierdzane są w taryfach wieloletnich decyzją Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej.

Cena za 1 m³ zimnej wody i odbiór ścieków w latach 2016 - 2020

	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.	2020r.
Chełmno	6,74	7,38	7,55	7,73	7,90
Kosowizna	6,53	6,53	6,53	6,80	6,95
Unisław	5,62	5,62	5,62	5,62	brak taryfy

Koszty za zakup zimnej wody i odprowadzanie ścieków a wielkość zużycia w latach 2016 - 2019

		2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
ZŁ		940 617,28	995 621,77	1 034 056,45	1 047 670,17
M3	Chełmno	137 560	135 262	135 475	137 050
ZŁ		29 594,54	28 791,35	29 332,76	29 108,38
M ³	Kosowizna	4 435	4 315	4 492	4 347
ZŁ		17 129,86	17 011,29	16 038,23	16 649,86
M ³	Unisław	2 954	2 936	2 858	3 067

Elementem jaki występuje przy rozliczeniu zużycia wody jest różnica wskazań pomiędzy wodomierzem głównym, a wodomierzami lokalowymi tzw. uchyb wody. Średnioroczna jego wielkość w latach 2016 - 2019 wynosiła:

2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
-2,51 %	-1,96 %	-1,43 %	-1,42 %

Koszty zużycia wody i odprowadzania ścieków rozliczane są w okresach kwartalnych, po ich zakończeniu.

3. Energia elektryczna w częściach wspólnych

	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
Chełmno	39 933,03	20 884,81	35 092,40	29 888,55
Kosowizna	10 364,47	3 336,22	7 900,91	7 349,01
Unisław	1 183,96	376,09	5 872,16	926,53
Razem	51 481,46	24 597,12	48 865,47	38 164,09

4. Gaz zryczałtowany

Koszty te występują w 21 budynkach Spółdzielni i rozliczane są corocznie w I kwartale.

Wielkość zużycia gazu oraz koszty jego zakupu w latach 2016 - 2019

	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
M ³	78 260	75 078	75 619	71 506
ZŁ	176 759,50	143 704,52	146 321,31	159 874,76

5. Koszty wywozu nieczystości stałych

Od wejścia w życie znowelizowanej ustawy o gospodarce odpadami w 2013 roku stawki opłat za ich wywóz ustalane są poza Spółdzielnią przez Radę Miasta Chełmna, a dla osiedli w Kosowiznie i Unisławiu przez Związek Komunalny Gmin Powiatu Chełmińskiego.

W latach 2016 – 2019 koszty te wynosiły:

	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
Chełmno	681 903	688 286	682 500,50	673 438,00
Kosowizna	18 770	18 251	19 008,00	22 737,00
Unisław	12 680	12 992	13 695,00	16 003,00
Razem	713 353	719 529	715 203,50	712 178,00

C. Fundusz remontowy

Stan środków na funduszu remontowym na dzień 31.12.2019 r. przedstawia się następująco:

– lokale mieszkalne

Fundusz remontowy	BO 01.01.2019r.	Naliczenie	Wydatki	Stan na 31.12.2019r.
Chelmino	2 071 537,53	1 684 021,56	1 808 975,78	1 946 583,31
Kosowizna	29 656,91	88 495,32	22 419,46	95 732,77
Unisław	- 98 804,29	53 821,80	11 501,08	- 56 483,57

- garaże

Fundusz remontowy	BO 01.01.2019r.	Naliczenie	Wydatki	Stan na 31.12.2019r.
garaże	- 8 912,20	80 515,34	57 445,36	14 157,78
Razem	1 993 477,95	1 906 854,02	1900 341,68	1 999 990,29

Z środków funduszu remontowego w 2019 roku wykonano między innymi :

- remont klatek schodowych - 606 197,21 zł
- remont instalacji c.o., c.w., gaz., elektryka - 282 653,00 zł
- roboty dekarские - 138 098,28 zł
- remont nawierzchni drogi - 57 098,60 zł
- refundacja za wymianę stolarki okiennej - 3 141,00 zł
- modernizacja domofonów - 44 666,00 zł
- roboty remontowe – budowlane - 235 918,59 zł
- docieplenia budynków – 532 569,00 zł

W 18 budynkach nastąpiło obniżenie stawek na fundusz remontowy – średnio o 0,1 zł/m², natomiast w 6 budynkach opłaty wzrosły o 0,1 zł/m², w związku z wykonaniem na tych budynkach prac remontowych i niewystarczającą ilością zgromadzonych środków na koncie funduszu remontowego budynku. Na 2-ch zespołach garażowych obniżono stawkę funduszu remontowego, natomiast na 4-ch podwyższono o 0,2 zł/m².

Na dzień 31.12.2019 r.

- 13 budynków z ujemnym saldem funduszu remontowego na łączną kwotę (-) 1 514 796,95 zł;
- 4 zespoły garażowe z ujemnym saldem na łączną kwotę (-) 73 146,52 zł;
- 39 budynków z dodatnim saldem funduszu remontowego na łączną kwotę (+) 3 500 629,46 zł;
- 5 zespołów garażowych z dodatnim saldem na funduszu remontowym (+) 87 304,30 zł.

persaldo	(+) 1 985 832,51 zł (LM)
persaldo	(+) 14 157,78 (garaże)
persaldo	1 999 990,29 zł (LM + garaże)

D. Sprzątanie klatek schodowych

Sprzątanie odbywa się w ramach usługi zleconej firmie zewnętrznej. Na 172 klatki schodowe w budynkach usługa wykonywana była według stanu na dzień 31.12.2019 r. w 142. Koszty z tym związane w 2019 r. wyniosły 221 812,28 zł.

IV Gospodarka finansowa

Sprawozdanie finansowe za rok 2019 zostało sporządzone zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. z późniejszymi zmianami i obejmuje :

- bilans
- rachunek zysków i strat
- informację dodatkową.

Główne wyniki Spółdzielni na dzień 31.12.2019 r. przedstawiają się następująco:

	2016r.	2017r.	2018r.	2019r.
Suma bilansowa	39 086 783,26	36 595 404,17	36 971 971,98	34 935 530,02
Koszty GZM	9 532 132,99	9 813 536,29	9 404 602,18	9 863 964,31
Przychody GZM	10 255 054,77	10 415 892,12	9 629 534,50	9 936 317,16
Różnica	722 921,78	543 350,15	224 932,32	72 352,85
Wynik na pozostałej działalności	290 613,34	153 312,95	215 899,17	168 568,81
Podatek od osób prawnych	68 074,00	40 351,00	51 677,00	46 783,00
Zysk netto	222 539,34	112 961,95	164 222,17	121 785,81

Zmniejszenie sumy bilansowej w stosunku do sumy z roku 2018 o kwotę 2 036 441,96 zł wynika z faktu ustanowienia prawa odrębnej własności 25 lokali mieszkalnych i garażu.

1.Zobowiązania finansowe Spółdzielni:

- zobowiązania długoterminowe

Zobowiązania długoterminowe obejmują kredyty jakie Spółdzielnia zaciągnęła w latach minionych na realizację budownictwa mieszkaniowego. W stosunku do roku poprzedniego zobowiązania te uległy zmniejszeniu o kwotę 337 856,75 zł.

Struktura zobowiązań przedstawia się następująco :

	2017r.	2018r.	2019r.
Wartość ogólna	8 945 607,45	8 578 603,40	8 240 746,65
w tym do : PKO BP	4 872 409,20	4 783 787,16	4 783 674,12
zmniejszenie	-223 499,75	-88 622,04	-113,04
BGK	4 073 198,25	3 794 816,24	3 457 072,53
zmniejszenie	-208 425,05	-278 382,01	-337 743,71

Na podstawie ustawy z dnia 30.11.1995 r. o pomocy państwa w spłacie niektórych kredytów mieszkaniowych, udzielania premii gwarancyjnych oraz refundacji bankom wypłaconych premii gwarancyjnych oraz rozporządzenia Rady Ministrów z 29.12.2009 r. w sprawie umorzeń z tytułu przejściowego wykupienia odsetek od kredytów mieszkaniowych z późniejszymi zmianami z 2017 r. Spółdzielnia złożyła do banku PKO BP S.A. wnioski o dokonanie rozliczenia z zadania inwestycyjnego os. Kosowizna – 4 lokali, a z zadania os. Raszei – 90 lokali. Wniosek dotyczy umorzenia odsetek budżetowych na zadaniu inwestycyjnym Kosowizna został pozytywnie rozpatrzony, natomiast wniosek o umorzenie budżetu na zadaniu inwestycyjnym os. Raszei jest w trakcie rozpatrzenia przez bank.

- zobowiązania krótkoterminowe

Zobowiązania te obejmują bieżące rozliczenia z firmami świadczącymi usługi i dostawy na rzecz Spółdzielni. Na dzień 31.12.2019r. zobowiązania wynosiły 721 865,18 zł., natomiast odnotowane były rok wcześniej w kwocie 698 319,21 zł. Największa kwota zobowiązania tj. 388 321,60 zł wynika z dostawy gazu do kotłowni. Wszystkie swoje zobowiązania Spółdzielnia reguluje w terminie.

1. Zaległości w opłatach za lokale mieszkalne, garaże i lokale użytkowe – windykacja należności.

Zadłużenie w latach 2016 – 2019

	ilość lokali	2016r.	ilość lokali	2017r.	ilość lokali	2018r.	ilość lokali	2019r.
mieszkalne	716	262 805,54	649	267 972,04	669	230 628,02	674	213 328,64
garażowe	22	2 380,57	24	2 010,08	17	779,06	19	474,15
użytkowe	31	20 018,40	37	18 473,07	35	26 887,30	17	27 798,72
Razem	769	285 204,51	710	288 445,19	721	258 294,38	710	241 601,51

Struktura czasowa zaległości w opłatach na lokalach mieszkalnych

ilość miesięcy	2016r.		2017r.		2018r.		2019r.	
	ilość lokali	kwota zaległości	ilość lokali	kwota zaległości	ilość lokali	kwota zaległości	ilość lokali	kwota zaległości
1	574	55 857,89	581	89 986,32	544	58 280,33	556	57 291,06
2 - 6	124	88 589,41	49	64 961,23	109	83 596,88	102	84 324,90
7 - 12	7	24 048,66	9	23 382,67	7	17 956,77	9	23 561,18
13 - 36	9	78 046,91	8	65 642,86	6	33 444,87	5	27 438,18
Powyżej 36	2	16 262,67	2	23 998,96	3	37 349,17	2	20 713,32
Razem	716	262 805,54	649	267 972,04	669	230 628,02	674	213 328,64

Zarząd Spółdzielni wobec osób uporczywie uchylających się od wnoszenia opłat za lokale, w roku 2019 skierował do sądu 24 pozwy o wydanie nakazu zapłaty na kwotę 60 362,21 zł. W ciągu roku wyegzekwowana została kwota 49 526,63 zł zaległych opłat. Zgodnie z obowiązującym Statutem Spółdzielni tj. § 132 ust. 5 od niewpłaconych w terminie opłat naliczone są odsetki w wysokości ustawowej, które w 2019 r. wyniosły 13 602,46 zł tj. o 2 613,81 zł więcej niż w 2018 roku.

- dodatki mieszkaniowe

Dla osób, które spełniają ustawowe kryteria dochodowe, istnieje możliwość dofinansowania opłat za lokale mieszkalne.

Łączna kwota i ilość osób otrzymujących dodatki mieszkaniowe w latach 2016 – 2019

Ilość osób	kwota dodatków 2016r.	ilość osób	kwota dodatków 2017r.	ilość osób	kwota dodatków 2018r.	ilość osób	kwota dodatków 2019r.
78	90 067,79 zł	72	75 476,17 zł	61	63 220,15 zł	60	68 228,47 zł

- zatrudnienie i wynagrodzenia

Średnioroczne zatrudnienie w Spółdzielni w 2019 roku wyniosło 25,83 etatu i było niższe niż 2018 roku o 2,46 etatu.

Rok	Wynagrodzenia	Fundusz płac	Składki ZUS	Razem	Ogółem
2016	Pracownicy	895 091,55	166 469,42	1 061 560,97	1 087 867,49
	Bezosobowy	22 477,50	3 859,02	26 306,52	
2017	Pracownicy	968 734,16	183 268,84	1 152 003,00	1 180 052,40
	Bezosobowy	25 337,00	2 712,40	28 049,40	
2018	Pracownicy	1 009 166,45	187 272,23	1 196 438,68	1 242 522,01
	Bezosobowy	41 769,00	4 314,33	46 083,33	
2019	Pracownicy	1 064 358,73	185 446,48	1 249 805,21	1 316 247,46
	Bezosobowy	56 868,75	9 573,50	66 442,25	

Wzrost funduszu płac ma związek ze wzrostem wskaźnika płacy minimalnej.

V Podsumowanie

Spółdzielnia działalność określoną Statutem i ustawą z 16 września 1982 r. Prawo spółdzielcze (tekst jednolity Dz. U z 2018 r. poz. 1285) oraz ustawą o spółdzielniach mieszkaniowych z 15 grudnia 2000 r.(tekst jednolity Dz. U. z 2018 r. poz. 845 ze zm.) prowadzi na zasadach rachunku ekonomicznego, dążąc do zapewnienia korzyści swoim członkom.

Zarząd Spółdzielni Mieszkaniowej sporządził sprawozdanie przy założeniu kontynuowania działalności przez Spółdzielnię. Na dzień sporządzenia sprawozdania nie są znane zdarzenia, które mogą zagrażać kontynuowaniu przez Spółdzielnię działalności w okresie najbliższych 12 miesięcy w niezmienionym zakresie.

Powyższe sprawozdanie zawiera najistotniejsze zagadnienia pracy Zarządu Spółdzielni w 2019 roku. Szczegółowa analiza finansowa, obrazująca stan majątku Spółdzielni, a więc wszelkie zmiany po stronie aktywów i pasywów znajduje się w sprawozdaniu finansowym. Sytuacja finansowa jaką mamy po stronie zgromadzonych środków na rachunkach bankowych oraz utrzymującym się na niskim poziomie zadłużeniem mieszkańców z tytułu opłat za lokale daje dobrą prognozę dalszej działalności Spółdzielni.

Nie występuje niepewność co do możliwości kontynuowania działalności w roku przyszłym i w latach następnych. Zgromadzone środki finansowe na rachunkach bankowych nie spowodują zakłóceń w ich przepływach, a tym samym nie narażą Spółdzielni na utratę płynności finansowej.

Zarząd
Spółdzielni Mieszkaniowej w Chełmnie

